



01 Aprile 2023

Alcune premesse introduttive, ovvero **rompere l'egemonia**

Economia

«la scienza del guadagno» vs «la scienza del benessere»



Impresa

«moltiplicatore del capitale» vs «modello organizzativo»



Persona

«singolo egoista» vs «animale sociale»



Solo se accettiamo l'esistenza di **bisogni non monetari** possiamo giustificare economicamente la nascita a partire dalla seconda metà dell'800 delle cooperative, le **«imprese calabrone»**

*«Secondo alcuni autorevoli testi di tecnica aeronautica, il calabrone non può volare a causa della forma e del peso del proprio corpo, in rapporto alla superficie alare. **Ma il calabrone non lo sa e perciò continua a volare.»***

(Igor' Ivanovič Sikorskij)



Cosa è una (vera) cooperativa?

- 1) Una società economicamente organizzata che riunisce **stakeholder** e shareholder
- 2) Una impresa che punta a massimizzare il benessere dei propri **soci**
- 3) Una organizzazione **democratica** che distribuisce valore alla comunità

Cosa accettiamo facendo una cooperativa:

- 1) La legalità democratica e non discrezionale
- 2) L'efficienza delle organizzazioni economicamente organizzate, ovvero le imprese
- 3) La possibilità di migliorare il mercato nel mercato

Cosa non accettiamo:

- 1) La proprietà individuale e capitalistica dell'impresa
- 2) Le finalità speculative e il profitto
- 3) Lo stato attuale del mercato

Cosa è formalmente una cooperativa?

«Le cooperative sono società a capitale variabile con **scopo mutualistico**»

(Articolo 2511 Codice Civile)

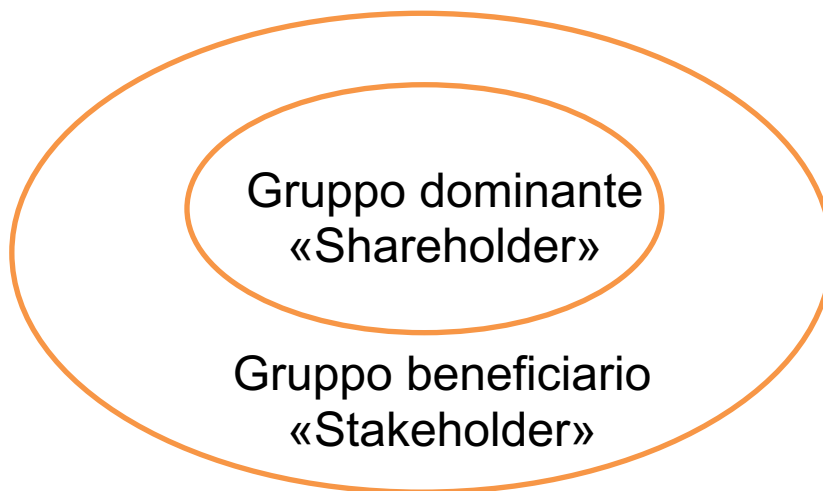
«La Repubblica riconosce la **funzione sociale della cooperazione a carattere di mutualità** e senza fini di speculazione privata. La legge ne promuove e favorisce l'incremento con i mezzi più idonei e ne assicura, con gli opportuni controlli, il carattere e le finalità.»

(Art. 45 Costituzione della Repubblica italiana)

1) Stakeholder e Shareholder

La proprietà in una impresa cooperativa appartiene ad almeno una categoria dei principali portatori di interesse:

- Lavoratori Soci Lavoratori
- Utenti Soci Utenti
- Fornitori Soci Conferitori



1) Stakeholder e Shareholder

L'integrazione del gruppo dominante e beneficiario ha degli effetti aziendali rilevanti:

- La partecipazione in capitale dei soci diventa **strumentale**
- La proprietà è diffusa e **aperta**
- Modificazioni nei comportamenti dei beneficiari: **commitment** ↑

Tendenzialmente le cooperative tendono a concentrarsi in quella che viene definita «Economia Fondamentale» ovvero tutti quei settori che sono imprescindibili per la vita della persona

-> Alto stakeholder engagement

- Agricoltura e settore primario
- Distribuzione alimentare
- Servizi socio-sanitari
- Industria leggera e logistica

Il valore in questi settori è dato semplicemente dal fatturato?

2) Massimizzare il benessere dei propri soci

Mutualità: lo **scambio economico** che rende un soggetto beneficiario dell'attività della cooperativa e un possibile socio

Scopo mutualistico: Massimizzare la qualità dello scambio con i propri soci

- Lavoratori: Maggiori stipendi e qualità del lavoro
- Utenti: Prodotti di qualità al miglior prezzo
- Conferitori: supporto e remunerazione delle produzioni

Quali sono gli strumenti per raggiungere lo scopo mutualistico?

Ristorno: Una forma di distribuzione dell'utile parametrata a quanto si è scambiato con la cooperativa

Scelte contrattuali e commerciali:

- Contratti di lavoro con inquadramento più elevato
- Scontistica rivolta ai soci

Applicazione della **democrazia economica**:

- Libertà e autogestione
- Fare scelte ascoltando i soci

3) Una organizzazione democratica

Il governo della cooperativa è **democratico**

SOCI -> ASSEMBLEA -> MANAGEMENT

Il voto è **capitario**

Non è previsto l'amministratore unico

La maggioranza del CDA deve essere composta da soci

Non si è amministratori per sempre

3) Distribuisce valore alla comunità

La strumentalità del capitale è l'elemento costitutivo del rapporto tra cooperativa e comunità.

Il valore creato dall'impresa nel tempo **non è totalmente disponibile ai soci.**

Patrimonio netto – Capitale investito = **Riserve indisponibili**

Le riserve possono essere utilizzate per la continuazione dell'attività (intergenerazionalità cooperativa)

In caso di chiusura queste vengono versate ai **fondi mutualistici per lo sviluppo della cooperazione**



1968

Barberino di Mugello, Loc. Galliano

Nasce la **Cooperativa Mugellana**. Per la prima volta in Italia alcuni contadini, rilevando i terreni della famiglia Martinelli, divennero proprietari dei poderi nei quali lavoravano come mezzadri.



1977

Borgo San Lorenzo

Un gruppo di 11 giovani con un'età media di 23 anni fondò la **Cooperativa Emilio Sereni**. Con coraggio, partendo da zero, presero prima in affitto e poi acquistarono i terreni della Fattoria delle Canicce.



Oggi

La **Cooperativa Agriambiente Mugello** è la discendenza di queste esperienze, l'intreccio finale di quei percorsi di uomini e di donne che ancora, dopo quarant'anni, preservano il loro forte legame col territorio.

Produzione
Biologica



tutela
idrogeologica e
territoriale

2
agriturismi
di proprietà

Responsabilità Sociale
d'Impresa - SA 8000



1200
ha coltivati
con metodo
biologico

Sistema di Gestione per
la Qualità - ISO 9001




AGRIAMBIENTE
MUGELLO

**servizi
agricoli**
e C. Terzi

Collaborazioni



1000
capi di bovini da
latte allevati con
metodo biologico

450
ha di boschi

4.5
milioni di lt di latte
biologico da 2 stalle

850
ha condotti
sul demanio
forestale

Le nuove frontiere cooperative: la cooperazione di comunità

Le cooperative di comunità sono delle società cooperative il cui scopo è costituito dalla produzione di **beni di comunità**.

Alimenti e bevande

Abitazione personale

Assicurazione auto

Gas domestico

Ambiente sano

Presidio socio-sanitario

Accesso al credito

Valorizzazione beni
comuni